



COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

ALLEGATO A

**Relazione sul Bilancio unico d'ateneo di previsione anno 2024 e triennio 2024-2026 dell'Università per Stranieri di Siena.**

La presente relazione del Collegio dei Revisori viene redatta ai sensi dell'art.20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, nonché dell'art.17, comma 2, dello Statuto dell'Università, come da Decreto Rettorale n. 146 del 15 aprile 2021.

Il controllo effettuato dal Collegio dei revisori è di tipo amministrativo-contabile, volto alla vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie e conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio di previsione, il Collegio:

- a) verifica l'osservanza delle norme dei principi che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio di previsione;
- b) esprime il parere in ordine all'approvazione del bilancio preventivo da parte del CdA.

Il bilancio unico di ateneo di previsione 2024, è stato redatto in conformità alla normativa vigente in materia, tenuto conto degli indirizzi strategici indicati dagli organi di governo secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con decreto rettorale n. 286.17 del 25 Settembre 2017 ed entrato in vigore 1 Ottobre 2017, che all'articolo 25 definisce le procedure finalizzate all'attività di predisposizione del bilancio di previsione annuale. In particolare, il comma 3 del citato articolo, stabilisce che il Direttore Generale in collaborazione con il Responsabile dell'Area Risorse Finanziarie proceda alla predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e che il Rettore, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza, lo presenti al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione. Il Bilancio Unico di Previsione per il 2024, e quello per il triennio 2024-2026, si fondano anche sul nuovo Piano Strategico di Ateneo 2022-2024, approvato nel settembre 2023.

Il bilancio unico di Ateneo di previsione 2024, composto dal budget economico e dal budget degli investimenti, è stato predisposto coerentemente con l'articolazione organizzativa

#### COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

complessiva dell'Ateneo, secondo quanto previsto dall'articolo 2, comma 1, del decreto legislativo 18/2012 e nell'osservanza dei principi generali disposti dall'articolo 2, comma 1, del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca 19/2014 (correttezza, attendibilità, coerenza, annualità, prudenza, ecc.), nonché degli schemi di budget economico e budget degli investimenti, per garantire "la comparabilità del bilancio preventivo con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio" contenuti nel decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925 e tenuto conto del decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO).

Sulla base dell'art. 5, comma 3, del Decreto legislativo n. 18/2012, l'Ateneo ha strutturato il proprio bilancio unico di previsione annuale, coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni di didattica e ricerca, in centri di responsabilità (CdR) dotati di autonomia gestionale e amministrativa, ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio suddiviso internamente, ai fini gestionali, in appositi centri di costo (CdC).

Il Collegio osserva che le voci di bilancio - descritte nella nota illustrativa che accompagna il budget in esame e alla quale si rinvia - appaiono, in linea generale, congrui e di prudente valutazione. Si evidenzia che l'Ateneo, sulla base dell'evoluzione della gestione, ritiene che le previsioni nel budget siano suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il Budget economico 2024 espone pertanto le seguenti previsioni:

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

<b>BUDGET ECONOMICO 2023</b>	
<b>VOCE</b>	<b>STANZIAMENTO ESERCIZIO 2024</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>6.924.880,00</b>
1) Proventi per la didattica	6.924.880,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>14.556.860,00</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.553.860,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00
5) Contributi da Università	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	3.000,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>954.183,89</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	557.759,27
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>22.435.923,89</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>14.745.368,90</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.571.244,70
a) docenti/ricercatori	6.660.697,47
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	782.732,72
c) docenti a contratto	158.996,34
d) esperti linguistici	1.680.754,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	288.063,97
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.174.124,20
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>5.297.839,38</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	838.179,17
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.700,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	40.200,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.142.685,46
9) Acquisto altri materiali	37.250,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	578.624,70
12) Altri costi	658.200,05
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>887.942,40</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	17.079,90
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	870.862,50
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>163.289,25</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>21.094.439,93</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>1.341.483,96</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-410.371,87</b>
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-410.371,87
3) Utili e Perdite su cambi	0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0,00</b>
1) Proventi	0,00
2) Oneri	0,00
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>931.112,09</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0,00</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>	
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Il budget economico, al netto degli Interessi ed altri oneri finanziari e delle Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite e anticipate, chiude con un risultato in pareggio. Sono previsti utilizzi di riserve patrimoniali libere derivanti dalla contabilità finanziaria, a copertura di disequilibri di competenza pari a euro 557.759,27.

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE - ESERCIZIO 2024 (AUTORIZZATORIO)**

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2024				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	52.500,00	0,00	0,00	52.500,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	52.500,00	0,00	0,00	52.500,00
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	183.210,00	0,00	0,00	183.210,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	123.210,00	0,00	0,00	123.210,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE INVESTIMENTI</b>	<b>235.710,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>235.710,00</b>

## COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Collegio prende atto che la copertura di tali costi è assicurata dall'utilizzo di fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali, riserve di patrimonio per un totale pari a € 235.710,00.

Dall'analisi delle principali voci del budget economico annuale emerge quanto di seguito illustrato.

### **PROVENTI OPERATIVI**

Il totale dei proventi è stimato in complessivi euro 22.435.923,89, in aumento rispetto alla previsione 2023 per un importo pari a 2.157.408,94 euro.

L'insieme dei proventi operativi costituisce il valore dei ricavi attesi, di competenza dell'esercizio 2024, che vengono previsti sulla base degli elementi conosciuti e/o prevedibili, anche con riferimento alle risultanze della gestione precedente e corrente.

I proventi propri previsti per euro 6.924.880,00 risultano in lieve aumento rispetto al decorso esercizio per euro 226.234,00 e derivano dalle tasse e dai contributi che si prevede di realizzare a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, compresi i contributi versati dagli iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale, post-laurea (dottorato di ricerca, scuola di specializzazione, master, corsi di perfezionamento), ai corsi lingua italiana a stranieri, ai corsi on-line, alle certificazioni CLUSS e DITALS, nonché alle certificazioni di lingua straniera e informatiche, nonché alle altre attività che risultano nella programmazione e quelle che verranno programmate successivamente nel corso dell'esercizio.

### **Contributi**

I contributi previsti complessivamente per euro 14.556.860,00 nel Bilancio Unico di previsione 2024 trovano la loro provenienza come di seguito illustrato:

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	13.214.986,00	14.553.860,00	1.338.874,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	3.000,00	3.000,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>13.217.986,00</b>	<b>14.556.860,00</b>	<b>1.338.874,00</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>13.217.986,00</b>	<b>14.556.860,00</b>	<b>1.338.874,00</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**CONTRIBUTI CORRENTI**

In tale categoria sono iscritti i trasferimenti che l'Ateneo ritiene di realizzare, provenienti dal MUR e dalle altre Amministrazioni Centrali.

Descrizione	Stanziamenlo esercizio 2024
Contributi da MIUR per FFO	14.200.000,00
Contributi diversi in conto esercizio	0,00
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	0,00
Assegnazione programmazione triennale	0,00
Assegnazione borse di studio post lauream	263.860,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	0,00
Contributi diversi da altri ministeri	90.000,00
<b>TOTALE Contributi correnti da MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>14.553.860,00</b>

La principale a voce di ricavo è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario, pertanto la previsione di tale voce, risulta di fondamentale importanza per garantirne l'equilibrio di bilancio.

Il Fondo risulta stimato sulla base dell'assegnazione 2023, pari ad euro 14.200.000,00.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	Stanziam ento e servizio 2024
FFO esercizio 2023 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)	11.097.755,00
<b>TOTALE FFO e esercizio 2023 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)</b>	<b>11.097.755,00</b>
<i>Ulteriori interventi a destinazione vincolata:</i>	
- Accordo di programma	400.000,00
- Fondo sostegno giovani e mobilità studenti	0,00
- Finanziamento piano straordinari	2.702.245,00
- Dipartimenti di eccellenza	0,00
<b>TOTALE Ulteriori interventi a destinazione vincolata</b>	<b>3.102.245,00</b>
<b>TOTALE FFO esercizio 2024 IPOTIZZATO (A+B)</b>	<b>14.200.000,00</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

Come illustrato nella tabella illustrativa sotto riportata, gli altri proventi e ricavi diversi risultano quantificati per complessivi euro 954.183,89, con una differenza in positivo, rispetto al 2023, di 592.300,94 euro.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
1) Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti da contabilità finanziaria	0,00	557.759,27	557.759,27
2) Proventi diversi	90.000,00	100.000,00	10.000,00
3) Altri recuperi	0,00	0,00	0,00
4) Affitti attivi	27.612,00	27.612,00	0,00
5) Proventi della foresteria	9.625,00	16.500,00	6.875,00
6) Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	199.162,62	199.162,62	0,00
7) Sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00
8) Noleggio spazi universitari	0,00	11.000,00	11.000,00
9) Formazione su commessa	10.500,00	27.750,00	17.250,00
10) Altri proventi attività commerciale	24.583,33	14.000,00	-10.583,33
11) Diritti d'autore	400,00	400,00	0,00
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>361.882,95</b>	<b>954.183,89</b>	<b>592.300,94</b>

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 854.183,89 (suddivisa in € 396.424,62 per "Altri ricavi e proventi diversi" e € 557.759,27 per utilizzo di riserve formatesi in COFI).

La previsione è riferibile a numerose fattispecie e la stima degli stessi ricavi, sulla base delle informazioni disponibili, è pari a € 396.424,62.

Il dettaglio è di seguito esposto:

- voce CA.05.50.07.06 "Proventi diversi": nella voce è relativa alla previsione di ricavi del Centro CLUSS inerenti l'organizzazione di attività didattiche per gruppi di studenti per € 5.000,00 e incasso imposta di bollo per € 90.000,00;

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

- voce CA.05.50.11.01 “Fitti attivi”: la voce comprende il ricavo relativo al canone di affitto annuale del locale di Via Pantaneto n. 58 - Siena (contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, rep. 677) per € 27.612,00. Il contratto in essere ha durata fino al 31/08/2024; è stato considerato il rinnovo automatico e tacito del contratto per ulteriori n. 6 anni (art. 3 del contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, rep. 677);
- voce CA.05.50.11.02 “Proventi della foresteria” - Villa Il Pino: nella voce il ricavo per € 16.625,00 è determinato da contratto stipulato il 3/11/2016, rep. 668, con la Ditta SO.GES S.r.l. di Firenze. Nella previsione è stato considerato l'importo per 12 mesi calcolato sulla base della delibera del CdA del 29/06/2023 (Proroga dal 01/08/2023 al 31/07/2025);
- voce CA.05.50.14.07 “Utilizzo contributi in c/impianti assegnati”: risulta valorizzata la realizzazione di ricavi per € 199.162,62 in corrispondenza dell'ammontare della sterilizzazione delle quote per ammortamenti relative a beni durevoli acquistati negli anni antecedenti il 2013 che hanno fruito, per l'acquisto, di un contributo esterno dedicato in coerenza con il principio contabile OIC n. 16 e alle indicazioni del D.I. n. 19/2014 e della bozza del MTO seconda versione; ciò in quanto nel corso degli esercizi in cui l'Ateneo operava in contabilità finanziaria ogni acquisto di beni strumentali veniva specificamente finanziato con fonti dedicate in conto impianti e il relativo ammontare sterilizza l'onere per l'ammortamento imputabile negli esercizi decorrenti dall'impianto della contabilità economica che altrimenti verrebbe erroneamente a duplicarsi; non concorrono al c.d. processo di sterilizzazione e quindi non determinano l'iscrizione di ricavi gli ammortamenti dei beni acquistati con risorse acquisite con obbligo di restituzione (quali mutui passivi); l'ammontare corrisponde all'ammortamento sui fabbricati per la parte coperta dal contributo (MIUR o Fondazione MPS) a suo tempo assegnato all'Ateneo per il loro acquisto e/o ristrutturazione;
- voce CA.05.51.03.03 “Noleggio spazi universitari”: la voce comprende il ricavo relativo al noleggio di spazi e aule su richiesta di enti esterni;
- voce CA.05.51.03.04 “Formazione su commessa”: € 12.250,00 previsione ricavi del

#### **COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

- centro CLASS per corsi di formazione richiesti dall'AOUS di Siena, € 500,00  
previsione ricavi del Centro CLUSS per accordi quadro con Istituti Comprensivi per  
formazione docenti e € 10.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS per  
l'organizzazione di corsi a richiesta con enti convenzionati e non convenzionati;
- voce CA.05.51.03.05 "Altri proventi attività commerciale": la voce comprende i  
ricavi dalla gestione delle macchinette distributrici bevande e snack per € 4.000,00  
(contratto di appalto concessione del 26/12/2017, rep. 674. Nella previsione è  
stato considerato l'importo per 5 mesi, periodo Gennaio-Maggio 2024, calcolato  
sulla base della delibera del CdA del 27/03/2023, proroga dal 27/05/2023 fino al  
26/05/2024) e € 10.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS relativamente alla  
stipula dei protocolli di accordo per il monitoraggio dei corsi di orientamento  
DITALS e seminari effettuati ai sensi degli artt. 5 e 6 del Protocollo di Accordo;
  - voce CA.05.51.03.08 "Diritti di autore": la voce comprende i ricavi relativi ai diritti  
d'autore su pubblicazioni editate dall'Ateneo e dal Centro Ditals per € 400,00.

La voce "Altri ricavi e proventi diversi" si completa con l'inserimento di uno specifico  
valore pari a euro 557.759,27 per utilizzo di riserve formatesi in COFI e attualmente  
disponibili all'interno di riserve vincolate quali poste specifiche del patrimonio netto e la  
copertura dell'eccedenza dei costi sui ricavi.

#### **COSTI OPERATIVI**

L'ammontare complessivo dei costi operativi necessari per il funzionamento complessivo  
dell'Ateneo, previsti per l'esercizio 2024, sono pari a euro 21.094.439,93 e trovano la loro  
destinazione come illustrato nella sotto riportata tabella.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	13.107.618,56	14.745.368,90	1.637.750,34
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	4.875.825,16	5.297.839,38	422.014,22
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	845.063,46	887.942,40	42.878,94
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	155.689,25	163.289,25	7.600,00
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>18.984.196,43</b>	<b>21.094.439,93</b>	<b>2.110.243,50</b>

Tra questi, si evince che il costo del personale, pari a complessivi euro 14.745.368,90 risulta aumentato rispetto al preventivo 2023. Detta voce di bilancio, al netto delle imposte sui redditi di lavoro, continua a rappresentare il 69% del totale degli oneri trovando la sua distinzione per € 9.571.244,70 per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica e per € 5.174.124,20 per il personale dirigente e tecnico-amministrativo.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

Per quanto concerne la quantificazione dei Costi della gestione corrente prevista per euro 5.297.839,38 trova la sua imputazione come di seguito illustrato.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
1) Costi per sostegno agli studenti	886.191,70	838.179,17	-48.012,53
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner per progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.500,00	2.700,00	200,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	38.350,00	40.200,00	1.850,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	2.815.697,07	3.142.685,46	326.988,39
9) Acquisto altri materiali	35.594,41	37.250,00	1.655,59
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	509.375,00	578.624,70	69.249,70
12) Altri costi	588.116,98	658.200,05	70.083,07
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>4.875.825,16</b>	<b>5.297.839,38</b>	<b>422.014,22</b>

**AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

Nel complesso l'ammontare della voce ammortamenti è pari a euro 887.942,40 denota un incremento rispetto al decorso esercizio di euro 42.878,94 e trova sua distinzione nell'illustrazione che segue.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
<b>Ammortamenti</b>			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	9.923,84	17.079,90	7.156,06
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	835.139,62	870.862,50	35.722,88
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>845.063,46</b>	<b>887.942,40</b>	<b>42.878,94</b>
<b>Svalutazioni</b>			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>845.063,46</b>	<b>887.942,40</b>	<b>42.878,94</b>

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base delle aliquote applicabili al valore secondo le diverse categorie omogenee. Per i coefficienti di ammortamento, necessari alla determinazione della quota imputabile all'esercizio, l'Ateneo ha ritenuto applicare le aliquote che riflettono la vita utile economico-tecnica dei beni ed in parte ricalcano quanto stabilito dal D. M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996.

**ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI**

Il Collegio, prende atto che l'Ateneo non prevede nel budget gli accantonamenti per rischi ed oneri, ritenendo che i ricavi indicati possano risultare, a preventivo, tutti regolarmente esigibili e quindi non prevedere, in sede di budget la stima di passività o rischi emergenti che saranno eventualmente rilevati in sede di stesura del bilancio di esercizio.

**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Il dettaglio della voce è riportato come di seguito illustrato:

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	5.000,00	5.000,00	0,00
CA.04.41.10.12	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	9.000,00	9.100,00	100,00
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	7.700,00	6.500,00	-1.200,00
CA.04.43.18.05	Concorsi e esami di stato	3.500,00	12.500,00	9.000,00
CA.04.43.18.08	Oneri per rimborsi e premi INAIL	10.000,00	10.000,00	0,00
CA.04.46.09.03	Tassa rifiuti	30.000,00	30.000,00	0,00
CA.04.46.09.04	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	19.800,00	19.500,00	-300,00
CA.04.46.09.05	Tassa di concessione governativa	3.000,00	3.000,00	0,00
CA.04.48.05.03	Versamenti al bilancio dello stato per riduzioni	67.689,25	67.689,25	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>155.689,25</b>	<b>163.289,25</b>	<b>7.600,00</b>

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	-431.794,37	-410.371,87	21.422,50
Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-431.794,37</b>	<b>-410.371,87</b>	<b>21.422,50</b>

Non previsti proventi finanziari per la quota di competenza per gli interessi attivi su depositi bancari/postali. Si prevedono oneri finanziari per le spese e commissioni bancarie/postali per euro 10.000,00 e per gli interessi passivi relativi alle rate dei mutui di competenza dell'esercizio 2024 per euro 400.371,87, complessivamente risultano in lieve diminuzione rispetto al decorso esercizio.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

L'ammontare delle imposte sul reddito, riferite all'IRES e all'IRAP previste per le varie tipologie di personale, sono stimate per un ammontare complessivo pari a euro 931.112,09 come di seguito illustrate.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2023	Stanziamiento esercizio 2024	Differenza
<b>IRAP retributivo</b>			
docenti/ricercatori	403.683,76	436.948,78	33.265,02
collaborazioni scientifiche	9.126,73	7.967,28	-1.159,45
docenti a contratto	6.472,74	11.003,66	4.530,92
esperti linguistici	96.054,04	109.170,76	13.116,72
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	17.444,03	19.936,03	2.492,00
personale dirigente e tecnico-amministrativo	298.581,00	324.085,58	25.504,58
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>831.362,30</b>	<b>909.112,09</b>	<b>77.749,79</b>
<b>IRAP produttivo</b>			
<b>TOTALE IRAP produttivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IRAP attività commerciale</b>			
<b>TOTALE IRAP attività commerciale</b>	<b>1.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
<b>IRES</b>			
<b>TOTALE IRES</b>	<b>30.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>862.362,30</b>	<b>931.112,09</b>	<b>68.749,79</b>

## INDICATORI DI BILANCIO

### 1) Indicatore per l'applicazione del limite massimo della contribuzione studentesca (D.P.R. 25/7/1997 n. 306 art. 5).

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo della contribuzione studentesca al netto dei rimborsi tasse e dei contributi versati dagli studenti fuori corso, rapportata al FFO per il 2023, è pari al 9,46%, contenuta quindi nel limite del 20% stabilito dall'art. 5 del suindicato D.P.R.

VOCE CONTABILE	Stanziamiento esercizio 2023
<b>Fondo di Finanziamento Ordinario (A)</b>	<b>14.200.000,00</b>
Contribuzione studentesca	1.343.123,40
Rimborsi tasse	0,00
<b>Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)</b>	<b>1.343.123,40</b>
<b>Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B7A)&lt;=20%</b>	<b>9,46</b>

### 2) Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 4)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. sulla base della tabella sotto riportata, è pari al 69,39% contenuta entro il limite dell'80%.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

INDICATORE DI PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2024
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	14.658.274,45
FFO (B)	14.200.000,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	6.924.880,00
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>21.124.880,00</b>
<b>Rapporto (A/E) =&lt; 80%</b>	<b>69,39</b>

**3) Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 6)**

Sulla base della tabella sotto riportata, emerge che l'indicatore di indebitamento risulta essere determinato oltre il limite massimo del 15%. Ciò è determinato dall'assunzione dei mutui da parte dell'Ateneo in data antecedente all'istituzione degli indicatori di indebitamento a seguito del piano approvato dal MUR e dal MEF, nonché la quota di penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit a seguito della procedura di rinegoziazione con l'Istituto di credito, al fine di ridurre l'entità degli oneri finanziari.

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	Stanziamiento esercizio 2024
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	1.118.559,14
<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.118.559,14</b>
FFO (B)	14.200.000,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	6.924.880,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	14.658.274,45
Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	43.120,00
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>6.423.485,55</b>
<b>Rapporto (A/G) =&lt; 15%</b>	<b>17,41</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**4) Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (D.Lgs. 27/1/2012 n. 19 art. 10 – DM MIUR AVA all. A “Requisiti di accreditamento dei corsi di studio” lett. f).**

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività deve essere superiore a 1. Dalla sotto indicata tabella si rileva che l'indicatore è pari ad 1,10.

<b>INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA</b>	<b>Stanziamiento esercizio 2024</b>
FFO (A)	14.200.000,00
Programmazione Triennale (B)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	6.924.880,00
Fitti passivi (D)	43.120,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>21.081.760,00</b>
<b>82% TOTALE (E)</b>	<b>17.287.043,20</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	14.658.274,45
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	1.118.559,14
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>15.776.833,59</b>
<b>Rapporto (82%E/H) =&gt; 1</b>	<b>1,10</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

BUDGET ECONOMICO			
VOCE	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2024	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2025	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2026
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>6.924.880,00</b>	<b>6.931.880,00</b>	<b>6.982.140,00</b>
1) Proventi per la didattica	6.924.880,00	6.931.880,00	6.982.140,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>14.556.860,00</b>	<b>15.053.860,00</b>	<b>15.053.860,00</b>
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.553.860,00	15.053.860,00	15.053.860,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	3.000,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>954.183,89</b>	<b>352.937,62</b>	<b>343.312,62</b>
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	557.759,27	0,00	0,00
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>22.435.923,89</b>	<b>22.338.677,62</b>	<b>22.379.312,62</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>14.745.368,90</b>	<b>14.665.560,11</b>	<b>14.679.494,41</b>
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.571.244,70	9.627.299,40	9.639.233,70
a) docenti/ricercatori	6.660.697,47	6.665.597,47	6.666.197,47
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	782.732,72	808.027,65	810.009,22
c) docenti a contratto	158.996,34	140.290,89	130.938,17
d) esperti linguistici	1.680.754,20	1.714.096,15	1.714.096,15
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	288.063,97	299.287,24	317.992,69
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.174.124,20	5.038.260,71	5.040.260,71
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>5.297.839,38</b>	<b>5.238.081,30</b>	<b>5.273.806,30</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	838.179,17	848.979,17	848.979,17
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale e consumo per laboratori	2.700,00	2.800,00	2.800,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	40.200,00	40.200,00	40.600,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.142.685,46	3.193.439,67	3.216.474,67
9) Acquisto altri materiali	37.250,00	39.600,00	41.100,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	578.624,70	449.209,00	453.209,00
12) Altri costi	658.200,05	663.853,46	670.643,46
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>887.942,40</b>	<b>863.857,65</b>	<b>863.857,65</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	17.079,90	34.578,15	34.578,15
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	870.862,50	829.279,50	829.279,50
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>163.289,25</b>	<b>165.089,25</b>	<b>167.589,25</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>21.094.439,93</b>	<b>20.932.588,31</b>	<b>20.984.747,61</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>1.341.483,96</b>	<b>1.406.089,31</b>	<b>1.394.565,01</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-410.371,87</b>	<b>-388.276,55</b>	<b>-365.486,52</b>
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-410.371,87	-388.276,55	-365.486,52
3) Utili e Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>931.112,09</b>	<b>924.853,43</b>	<b>925.669,13</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0,00</b>	<b>92.959,33</b>	<b>103.409,36</b>
<b>UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE</b>			
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>	<b>92.959,33</b>	<b>103.409,36</b>

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Il Collegio, in sede di esame del nuovo budget triennale sottoposto all'approvazione degli organi di governo dell'Ateneo, rileva come le previsioni del 2024 chiudano con un saldo invariato che, unitamente all'incremento dell'utile del 2025 (92.959,33 €) consente di offrire un utile previsto per il 2026 (103.409,36 €), così garantendo la chiusura in positivo dell'intero ciclo triennale.

È da aggiungere come il bilancio di previsione triennale riclassificato secondo i criteri indicati dal Ministero dell'Università e della ricerca scientifica (d.m. n. 394 dell'8 giugno 2017, di revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al d.m. n. 19 del 2014) - al netto della copertura del budget degli investimenti, di oneri finanziari e imposte nei tre esercizi - esponga una differenza tra proventi e costi operativi pari a 1.341.483,96 € nel 2024, e sempre positiva nel 2025 (1.406.089,31 € milioni) e nel 2026 (1.394.565,01 €).

Il Collegio ritiene che le voci di bilancio - descritte nella nota illustrativa che accompagna il budget in esame e alla quale si rinvia - appaiono, in linea generale, congrui e di prudente valutazione. Si evidenzia che l'Ateneo, sulla base dell'evoluzione della gestione, ritiene che le previsioni nel budget siano suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il Collegio prende, inoltre, atto che per le ulteriori due colonne sulla base della nota illustrativa, l'Ateneo rappresenta la difficoltà di procedere ad una programmazione del bilancio triennale pienamente attendibile dal momento di non avere notizie sull'entità complessiva del FFO 2024 e neppure sui criteri precisi di attribuzione ai singoli atenei.

Per questo motivo la definizione del quadro di previsioni relative al biennio 2025-2026 è stata effettuata mantenendo invariata la previsione relativa al 2024.

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNIO 2024 - 2026**

Il Collegio in merito al budget degli investimenti triennale di carattere non autorizzatorio in riferimento al biennio 2024 e 2025 prende atto dalla nota illustrativa, che sarà sottoposto a variazioni conseguente all'evoluzione della gestione ed allo sviluppo della programmazione nell'ambito delle iniziative concernenti il patrimonio mobiliare e

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

immobiliare dell'Ateneo, pertanto a tal fine si riserverà di assumere diverse decisioni alla luce delle risultanze effettive delle attività e alle relative disponibilità finanziarie.

**BILANCIO PREVENTIVO UNICO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA**

L'Ateneo, ai sensi dell'art. 1, comma 3 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, ha provveduto a predisporre il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

**Parere sul bilancio**

Alla luce di quanto sopra riportato, il Collegio da atto che:

- nella predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2024 e del bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2024-2026, i singoli centri di costo sono stati coinvolti e responsabilizzati in una attenta e condivisa formulazione delle previsioni anche di natura progettuale, con riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti;
- il bilancio unico di previsione è stato formulato nel rispetto dei principi generali disposti dall'articolo 2, comma 1, del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca 19/2014 (correttezza, attendibilità, coerenza, annualità, prudenza, ecc.);
- il bilancio di previsione esercizio 2024 non prevede l'utilizzo delle riserve patrimoniali libere derivanti dalla contabilità finanziaria, al fine del conseguimento dell'equilibrio di bilancio.

Il Collegio richiama, altresì, l'attenzione sulla necessità che:

- siano rispettati i vincoli posti dalla normativa di contenimento della spesa, da garantire anche nel corso della gestione, con particolare attenzione alla dinamica del costo del personale;
- sia data puntuale applicazione alle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica nel pagamento dei debiti, nonché sulla corretta applicazione della normativa anticorruzione.

In conclusione, il Collegio, alla luce di quanto esposto, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione anno 2024 e triennio 2024-2026 dell'Università per Stranieri di Siena.

Fatto, letto e sottoscritto in data 19 dicembre 2023

**IL COLLEGIO DEI REVISORI**

Cons. Donato LUCIANO - Presidente

\_\_\_\_\_

*Francesca Romeo*

Dott.ssa Francesca ROMEO - Componente

\_\_\_\_\_

*Matteo Benedetto*

Dott. Matteo BENEDETTINO - Componente